

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

Ιωάννης Εππαήμερος

Πτυχιούχος Διοίκησης Επιχειρήσεων

MSc. Τραπεζικής

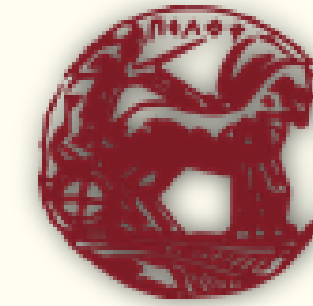


Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

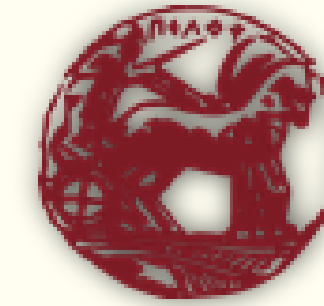
Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης





Η Πράξη με τίτλο «Αναβάθμιση της ποιότητας του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία του - Υποστήριξη της ΜΟ.ΔΙ.Π» με κωδικό ΟΠΣ (MIS) 5124141 υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση» του ΕΣΠΑ 2014-2020, και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.

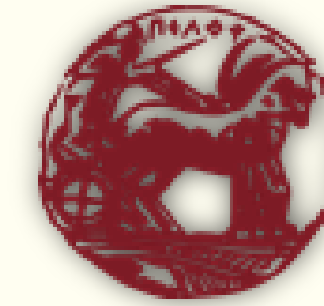




Copyright © Ιωάννης Επταήμερος, 2023.
Με επιφύλαξη παντός δικαιώματος. All rights reserved.

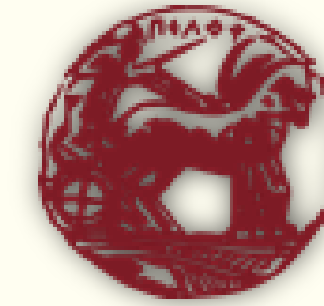
Απαγορεύεται η αντιγραφή, η αποθήκευση και η διανομή της παρούσης παρουσίασης, εξ ολοκλήρου ή τμήματος αυτής για εμπορικό σκοπό. Επιτρέπεται η ανατύπωση, αποθήκευση και διανομή για σκοπό μη κερδοσκοπικό, εκπαιδευτικής ή ερευνητικής φύσεως, υπό την προϋπόθεση να αναφέρεται η πηγή προέλευσης και να διατηρείται το παρόν μήνυμα. Ερωτήματα που αφορούν τη χρήση της παρουσίασης για κερδοσκοπικό σκοπό πρέπει να απευθύνονται προς τον συγγραφέα.





ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

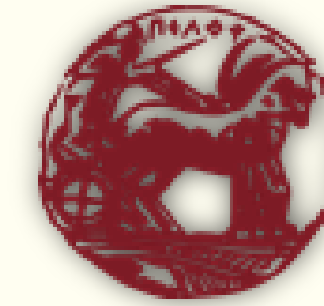




Περιεχόμενα

- Εισαγωγή
- Εννοιολογικό Πλαίσιο
- Βασικές Λειτουργίες του Οικονομικού Προγραμματισμού
- Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού
- Κύρια Συστατικά στοιχεία του Οικονομικού Προγραμματισμού
- Πλεονεκτήματα Οικονομικού Προγραμματισμού
- Μειονεκτήματα Οικονομικού Προγραμματισμού
- Σύγχρονοι Τρόποι Κατάρτισης του Οικονομικού Προγραμματισμού
- Βιβλιογραφία

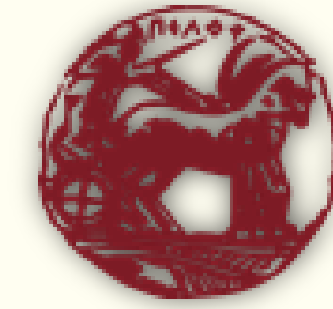




Εισαγωγή

- Αρχικά, ο οικονομικός προγραμματισμός ήταν μια απλή πρόβλεψη των εξόδων και των εσόδων, για μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο.
- Η πολυπλοκότητα της δομής των οργανισμών, είχε ως αποτέλεσμα τη διαμόρφωση του οικονομικού προγραμματισμού από ένα απλό έγγραφο σε ένα εργαλείο λήψης αποφάσεων σχετικά με τη διοίκηση και την ανάπτυξη στρατηγικών.

Εννοιολογικό Πλαίσιο



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

Οικονομικός Προγραμματισμός ή Στρατηγικός Σχεδιασμός και Προϋπολογιστικός Έλεγχος ή budgeting είναι η συστηματική και σχηματοποιημένη διαδικασία του σχεδιασμού, συντονισμού και ελέγχου του έργου της διοικήσεως των οργανισμών.

Ειδικότερα περιλαμβάνει:

- Τους μακροχρόνιους στόχους του οργανισμού.
- Τους ειδικότερους στόχους του.
- Τον βραχυχρόνιο και μακροχρόνιο σχεδιασμό - προγραμματισμό των δραστηριοτήτων του οργανισμού και
- Τον έλεγχο (την παρακολούθηση και την ανάλυση των αποκλίσεων των δραστηριοτήτων).

Η διαδικασία του Οικονομικού Προγραμματισμού καλύπτει τις τρεις βασικές λειτουργίες της διοίκησης:

- Τον σχεδιασμό
- Τον έλεγχο
- Την αξιολόγηση



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης





ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE



Βασικές Λειτουργίες του Οικονομικού Προγραμματισμού

Οι βασικές λειτουργίες του οικονομικού προγραμματισμού και άρα οι τρεις βασικοί λόγοι κατάρτισης του, είναι:

- Ο σχεδιασμός
- Ο έλεγχος
- Η αξιολόγηση

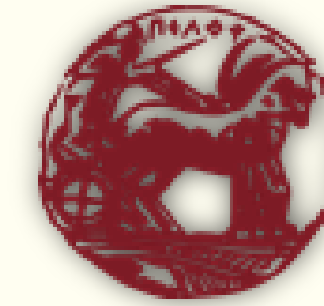


Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης





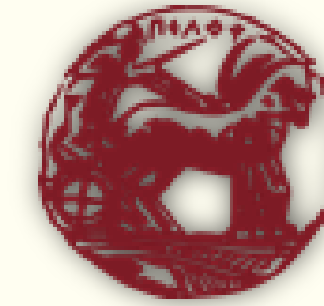
Βασικές Λειτουργίες του Οικονομικού Προγραμματισμού

Σχεδιασμός

Η λειτουργία του σχεδιασμού περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- Την αξιολόγηση των δυνάμεων του εξωτερικού και του εσωτερικού περιβάλλοντος του οργανισμού.
- Τον καθορισμό των αντικειμενικών στόχων του οργανισμού.
- Τη διαμόρφωση της στρατηγικής που πρέπει να ακολουθήσει ο οργανισμός για να επιτύχει τους στόχους της με τη βοήθεια του μακροχρόνιου και του βραχυχρόνιου σχεδιασμού.
- Τον προσδιορισμό των ενεργειών, οι οποίες θα οδηγήσουν στην επίτευξη των στόχων του οργανισμού.





Βασικές Λειτουργίες του Οικονομικού Προγραμματισμού

Έλεγχος

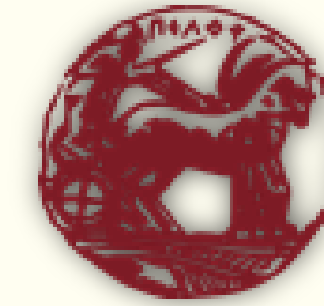
Η παρακολούθηση των ενεργειών του σχεδιασμού για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας τους πραγματοποιείται με τη λειτουργία του ελέγχου.

Η λειτουργία του ελέγχου περιλαμβάνει:

- Τη μέτρηση της απόδοσης έναντι των προκαθορισμένων στόχων και των αντικειμενικών σκοπών.
- Την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων της μέτρησης στα κατάλληλα ανώτερα στελέχη.
- Την ανάλυση των αποκλίσεων των στόχων, με σκοπό να καθοριστούν οι βασικές αιτίες των αποκλίσεων.



Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

1. Αξιολόγηση των μεταβλητών που επηρεάζουν τον οργανισμό:

- Οι μεταβλητές αυτές διακρίνονται σε εσωτερικές και εξωτερικές.
- Οι εσωτερικές μεταβλητές αφορούν τους οργανωσιακούς πόρους του οργανισμού.

Τέτοιοι είναι οι εργαζόμενοι, το κεφάλαιο, η έρευνα, η διαφήμιση, οι μέθοδοι κοστολόγησης - παραγωγής - πώλησης και είναι ουσιαστικά μεταβλητές που ελέγχονται από τον οργανισμό.

- **Οι εξωτερικές μεταβλητές αναφέρονται στο έμμεσο εξωτερικό περιβάλλον (κοινωνικό, τεχνολογικό, οικονομικό, πολιτικό, νομοθετικό) και στο άμεσο εξωτερικό περιβάλλον (βιομηχανικός κλάδος) και δεν μπορούν να ελεγχθούν από τον οργανισμό.**

Ως εξωτερικές μεταβλητές θεωρούνται ο πληθωρισμός, ο Δείκτης του Ακαθάριστου Εθνικού Προϊόντος, το εισόδημα καταναλωτών κ.ά..

- **Η ανάλυση των εξωτερικών και εσωτερικών μεταβλητών συχνά αναφέρεται ως *SWOT ANALYSIS* (από τα αρχικά Strengths, Weaknesses, Opportunities και Threats).**



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

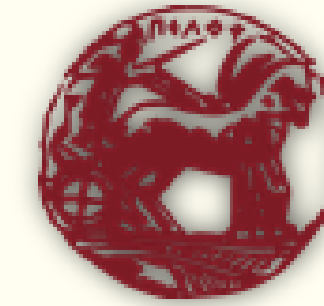
Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη

Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

2. Εξειδίκευση των ευρύτερων στόχων του οργανισμού, ο προσδιορισμός των ειδικότερων στόχων και ανάπτυξη και αξιολόγηση των στρατηγικών του οργανισμού.

Οι ευρύτεροι στόχοι είναι γενικοί, περιγραφικοί, ποιοτικοί και αναφέρονται σε μακρύ χρονικό χρονικό διάστημα.

- Στην ποιότητα των υπηρεσιών,
- Στη συμπεριφορά προς τους "πελάτες", - Εσωτερικούς και εξωτερικούς
- Στις προσδοκίες ανάπτυξης του πανεπιστημίου,
- Στην απόδοση των κεφαλαίων τους,
- Στις σχέσεις προς και μεταξύ του ανθρώπινου δυναμικού και
- Στις κοινωνικές ευθύνες της επιχείρησης.



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη



Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

Οι ειδικότεροι στόχοι πρέπει να είναι ρεαλιστικοί και εξειδικευμένοι. Με τον προσδιορισμό τους τίθενται οι βραχυχρόνιοι και μακροχρόνιοι στόχοι για όλο τον οργανισμό.

Για παράδειγμα:

- Παραγωγή συγκεκριμένων υπηρεσιών στα επόμενα έτη,
- Διακοπή συγκεκριμένων υπηρεσιών,
- Περιθώριο κέρδους,
- Μέθοδοι παραγωγής.



Ο τρόπος υλοποίησης των ευρύτερων και ειδικότερων στόχων του οργανισμού, αναφέρεται ως στρατηγική. Κατά την ανάπτυξη της στρατηγικής, η Διοίκηση χρειάζεται να επικεντρώνεται στον εντοπισμό εκείνων των παραγόντων που επηρεάζουν την μακροχρόνια επιτυχία του οργανισμού.

Ενδεικτικά, τέτοιοι παράγοντες μπορεί να είναι:

- Η Ανάπτυξη του οργανισμού,
- Η Χρηματοοικονομική επίδοση,
- Η Καινοτομία υπηρεσιών,
- Η Ποιότητα των υπηρεσιών,
- Η Βελτίωση της παραγωγικότητας,
- Η Διαχείριση χρηματικών και φυσικών πόρων.



Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

3. Προετοιμασία των κατευθυντήριων οδηγιών.

A. Οι κατευθυντήριες οδηγίες αφορούν στον τρόπο υλοποίησης του οικονομικού προγραμματισμού.

B. Είναι απαραίτητες για να υπάρχει εποικοδομητική επικοινωνία μεταξύ των διευθυντικών στελεχών των διάφορων τμημάτων.

Συνεπώς, δίνονται όλες εκείνες οι πληροφορίες που είναι απαραίτητες, ώστε να υπάρξει ένας επιτυχής οικονομικός προγραμματισμός.

Για παράδειγμα:

- Οι δηλώσεις των ευρύτερων και ειδικότερων στόχων,
- Η περίληψη των στρατηγικών,
- Τα ιστορικά δεδομένα ως προς την πορεία του οργανισμού και του κλάδου στον οποίο ανήκει,
- Οι οικονομικές (λογιστικές) καταστάσεις,
- Η ατζέντα του σχεδιασμού των δραστηριοτήτων.





Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

4. Προετοιμασία και Αξιολόγηση των σχεδίων έργου (Project Plans)

Τα σχέδια έργου περιλαμβάνουν δραστηριότητες όπως:

- Την ανάπτυξη μίας νέας υπηρεσίας
- Την βελτίωση των ήδη υπαρχόντων υπηρεσιών,
- Την επένδυση για αγορά νέου παραγωγικού εξοπλισμού,
- Την επέκταση ή την έξοδο από κάποιο κλάδο,
- Την εκμετάλλευση νέων τεχνολογιών.

Τα σχέδια έργου, λόγω της σπουδαιότητάς τους, αναπτύσσονται και αξιολογούνται από τα ανώτερα στελέχη. Οι ιδέες όμως μπορεί να προέρχονται από όλες τις κλίμακες στελεχών του οργανισμού.



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη



Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

5. Κατάστρωση του στρατηγικού (μακροχρόνιου) σχεδιασμού

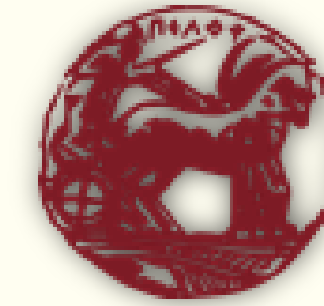
Ο στρατηγικός (μακροχρόνιος) σχεδιασμός περιλαμβάνει:

- Τους γενικότερους στόχους της Διοίκησης,
- Τους ειδικότερους στόχους της Διοίκησης,
- Τις στρατηγικές επίτευξης τους.

Το τυπικό/επίσημο μέρος του προγράμματος αυτού μπορεί να αποτελείται από:

- Την κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης,
- Πρόγνωση ταμειακών ροών,
- Σχέδιο κεφαλαιουχικών εξόδων,
- Ανάγκες σε ανθρώπινο δυναμικό,
- Σχέδιο ερευνών,
- Μακροχρόνια διείσδυση στην αγορά.





Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

6. Κατάστρωση του βραχυχρόνιου σχεδιασμού

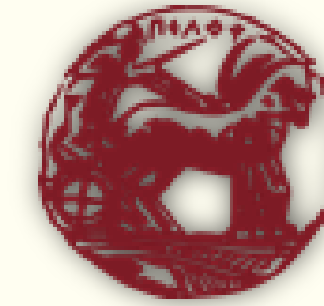
Ο βραχυχρόνιος σχεδιασμός ή τακτικός ή ετήσιος προγραμματισμός ασχολείται με τα ετήσια αποτελέσματα και καταρτίζεται έτσι ώστε να αντανακλά:

- Την οργανωσιακή υπευθυνότητα,
- Τον χρονικό ορίζοντα,
- Την ταξινόμηση κατά υπηρεσία και το συναφές κόστος.

7. Έγκριση οικονομικού προγραμματισμού (προϋπολογισμού)

Μετά την προετοιμασία του οικονομικού προγραμματισμού ακολουθεί η υποβολή του και η τελική έγκριση του.

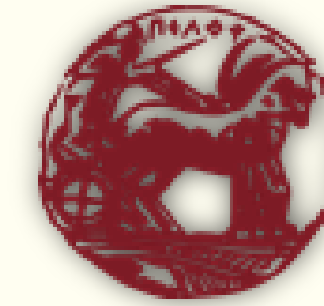




Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

8. Ανάπτυξη υποβοηθητικών αναλύσεων

- Η διαμόρφωση των προϋπολογιστικών καταστάσεων στηρίζεται σε κάποιες υποθέσεις όπως είναι το ύψος των πωλήσεων, το κόστος των πωλήσεων.
- Επομένως, είναι αναγκαία η προσεκτική εξέταση αυτών των υποθέσεων, διότι σε αυτές βασίζεται η βιωσιμότητα της επιχείρησης. Η εξέταση αυτή μπορεί να γίνει με τη βοήθεια των αναλύσεων:
 1. “Τι θα γίνει αν” (What if Analysis),
 2. “Ανάλυσης Ευαισθησίας” (Sensitivity Analysis).



Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

9. Υλοποίηση του Οικονομικού Προγραμματισμού

- Πρέπει να λαμβάνονται από τους διευθυντές (υπευθύνους) όλα τα απαραίτητα μέτρα, με σκοπό την επιτυχή υλοποίηση των προγραμμάτων και σύμφωνα με βάση τους στόχους, τις στρατηγικές και τις πολιτικές του οργανισμού, όπως έχουν αποτυπωθεί στις οδηγίες που έχουν διανεμηθεί.
- Επομένως, ο συντονισμός των ενεργειών των υπευθύνων και η συνεργασία αποτελούν απαραίτητες προϋποθέσεις για έναν επιτυχημένο Οικονομικό Προγραμματισμό.





Βήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

10. Ανάπτυξη και χρήση των εκθέσεων επίδοσης

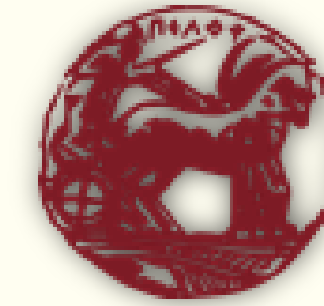
Εκθέσεις Επίδοσης (συνήθως μηνιαίες) περιλαμβάνουν:

- Προυπολογιστικά και πραγματικά (απολογιστικά) στοιχεία, καθώς και τις θετικές ή αρνητικές αποκλίσεις τους.
- Αποστέλλονται στην Εκτελεστική επιτροπή από τους διευθυντές των βασικών λειτουργιών και είναι συνοπτικές και συνιστούν μέσο αξιολόγησης του έργου των υπευθύνων.
- Μέσο επανασχεδιασμού των δραστηριοτήτων.

11. Λήψη Αποφάσεων

- Με δεδομένες τις εκθέσεις επίδοσης, προσδιορίζονται οι αιτίες που οδήγησαν στις αποκλίσεις και στη συνέχεια πραγματοποιούνται όποιες διορθωτικές κινήσεις κρίνονται απαραίτητες.





Κύρια Συστατικά Στοιχεία του Οικονομικού Προγραμματισμού

1. Η Συμμετοχή και η Δέσμευση της Διοίκησης

Η λειτουργία και η επιτυχία του Οικονομικού Προγραμματισμού εξαρτάται από τη δέσμευση, την υποστήριξη και την ενεργή συμμετοχή της Ανώτατης Διοίκησης.

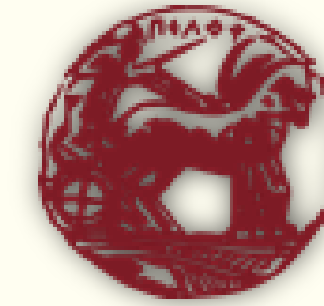
2. Οργανωτική Προσαρμογή

Απαιτείται ο προσδιορισμός του τομέα δράσεως και ευθύνης κάθε στελέχους, καθώς και ο προσδιορισμός της ιεραρχίας, ώστε να μην υπάρχει σύγκρουση καθηκόντων.

Οι τομείς ευθύνης ονομάζονται κέντρα αποφάσεων και διακρίνονται σε:

- Κέντρο Κόστους
- Κέντρο Κέρδους
- Κέντρο Επενδύσεων





Κύρια Συστατικά Στοιχεία του Οικονομικού Προγραμματισμού

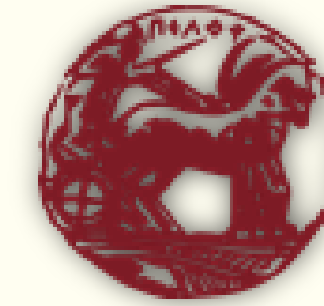
3. Βελτίωση οργανωτικής δομής και λογιστικού συστήματος (Λογιστική κατά τομέα ευθύνης)

- Το λογιστικό σύστημα το οποίο ασχολείται με τη συλλογή, επεξεργασία, μέτρηση, αξιολόγηση και γνωστοποίηση του κόστους ή και των κερδών του κάθε κέντρου ευθύνης καλείται Λογιστική κατά τομέα ευθύνης ή Λογιστική Αποκεντρωμένης Οργάνωσης.

4. Πλήρης επικοινωνία - Συνεργασία - Συντονισμός

- Για την επιτυχία του οικονομικού προγραμματισμού πρέπει η ροή της πληροφόρησης να είναι κάθετη και οριζόντια και τα διάφορα κλιμάκια διοίκησης να έχουν τον ίδιο βαθμό κατανόησης των στόχων και της ευθύνης υλοποίησης αυτών.
- Αυτό πραγματοποιείται με τις αναφορές - εκθέσεις ή τα δελτία προόδου.





Κύρια Συστατικά Στοιχεία του Οικονομικού Προγραμματισμού

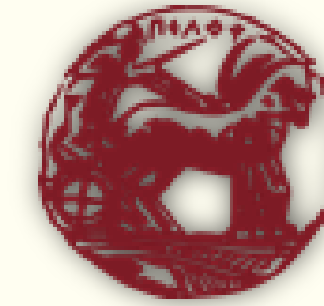
5. Καθορισμός χρονικού ορίζοντα

- Αφορά τη περίοδο για την οποία σχεδιάζεται ο οικονομικός προγραμματισμός και συνήθως αναφέρεται στο επόμενο οικονομικό έτος.

6. Καθορισμός πραγματοποιήσιμων στόχων και προσδοκιών

- Οι στόχοι που θέτονται για τον οικονομικό προγραμματισμό πρέπει να είναι ρεαλιστικοί.
- Ο ρεαλιστικός προγραμματισμός πραγματοποιείται μέσω της μελέτης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του οργανισμού, καθώς και του χρονικού πλαισίου πραγματοποίησης των στόχων.
- Η επιμόρφωση των συμμετεχόντων στον προγραμματισμό, ώστε να καλλιεργηθεί θετική συμπεριφορά προς αυτόν, βοηθάει στην αποφυγή αυτού που ονομάζεται παιχνίδια προγραμματισμού (budget games).





Κύρια Συστατικά Στοιχεία του Οικονομικού Προγραμματισμού

7. Ελαστική εφαρμογή

- Ο Οικονομικός προγραμματισμός πρέπει να είναι “ελαστικός”, δηλαδή να έχει τη δυνατότητα προσαρμογής στο απρόβλεπτο και την αβεβαιότητα (στοιχεία εξωτερικού περιβάλλοντος).

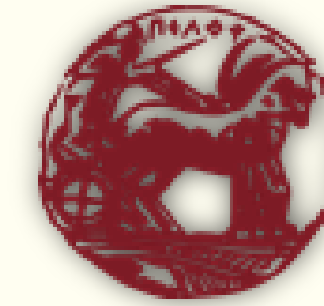
8. Αναγνώριση Επίδοσης

- Προάγει την υποκίνηση, την ικανοποίηση των αναγκών τους, τη συνεργασία και αποτελεί τη βάση ενός επιτυχημένου οικονομικού προγραμματισμού.

9. Παρακολούθηση

- Μέσω της παρακολούθησης του οικονομικού προγραμματισμού ο οργανισμός εντοπίζει τα προβλήματα λειτουργίας της και προβαίνει σε διορθωτικές ενέργειες με στόχο τη συνεχή βελτίωση της.





Πλεονεκτήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

Ο Οικονομικός προγραμματισμός παρουσιάζει τα ακόλουθα οφέλη:

- Υποχρεώνει τον οργανισμό να σκεφτεί έγκαιρα και να αποκρυσταλλώσει τις βασικές στρατηγικές του, καθώς και να σκεφτεί το μέλλον.
- Οδηγεί στη δημιουργία της κατάλληλης οργανωτικής υποδομής.
- Συντελεί στη μείωση του κόστους σε υλικά, εργασίες, υπηρεσίες και κεφάλαια.
- Συνιστά το μέσον γνωστοποίησης των σχεδίων της Διοίκησης σε όλο το προσωπικό του οργανισμού, καθώς και το μέσον της ορθής κατανομής των οικονομικών πόρων στα διάφορα τμήματα.
- Αποκαλύπτει τα εμπόδια στη λειτουργία της του οργανισμού, όπως και τα δυνατά, αδύνατα σημεία του.

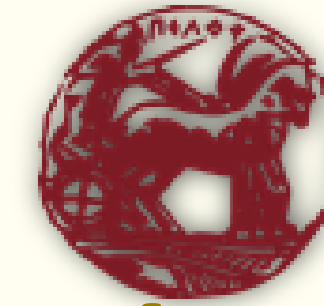


Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

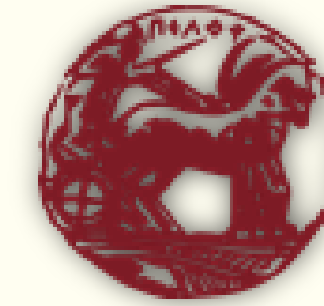




Πλεονεκτήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

- Απελευθερώνει τα διευθυντικά στελέχη από τα καθημερινά προβλήματα ρουτίνας, δίνοντας έτσι χρόνο σε αυτά να σχεδιάσουν με μεγαλύτερη άνεση την μακροχρόνια πορεία του οργανισμού.
- Καταδεικνύει την αποτελεσματικότητα ή αναποτελεσματικότητα των τομέων δράσης του οργανισμού.
- Απαιτεί τη συνεργασία και το συντονισμό των δραστηριοτήτων μεταξύ των διάφορων τμημάτων του οργανισμού.
- Επιβάλλει τον έλεγχο - αξιολόγηση της επίδοσης των επιμέρους τμημάτων του οργανισμού.
- Επιβάλλει τη βελτίωση της οργανωτικής δομής και του λογιστικού συστήματος.
- Υποβοηθά και υποκινεί τα άτομα για εργασία και υψηλότερη απόδοση, με σκοπό να επιτευχθούν οι στόχοι που έχει θέσει η Διοίκηση.



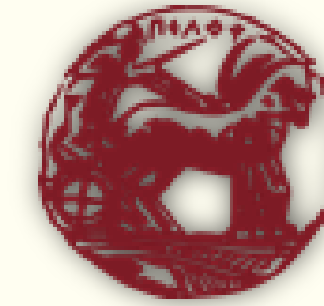


Μειονεκτήματα Οικονομικού Προγραμματισμού

Ο Οικονομικός προγραμματισμός παρουσιάζει τα παρακάτω μειονεκτήματα:

- Δεν μπορεί να λειτουργήσει σε περιβάλλον υψηλής αβεβαιότητας και μεταβλητότητας, καθώς βασίζεται σε εκτιμήσεις, με αποτέλεσμα να υπάρχει πιθανότητα να μην ανταποκρίνεται στην πραγματικότητα.
- Δίνει μεγάλη έμφαση στα βραχυπρόθεσμα κέρδη εις βάρος της συνεχούς βελτίωσης και άλλων ποιοτικών μεταβλητών όπως η ανάπτυξη των υπηρεσιών.
- Έχει υψηλό κόστος.
- Προωθεί διάφορα παιχνίδια προγραμματισμού (budget games).

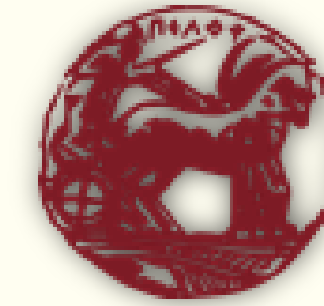




Σύγχρονοι Τρόποι Κατάρτισης του Οικονομικού Προγραμματισμού

Ο παραδοσιακός οικονομικός προγραμματισμός εμφανίζει κάποια μειονεκτήματα, τα οποία πολλές φορές αποτρέπουν τις επιχειρήσεις από την εφαρμογή και την χρήση του.





Σύγχρονοι Τρόποι Κατάρτισης του Οικονομικού Προγραμματισμού

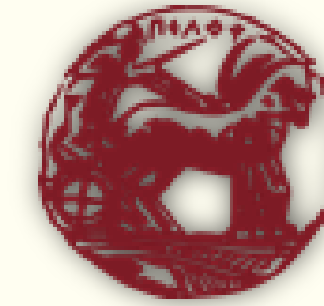
1. Ο Προγραμματισμός κατά Κέντρο Δραστηριότητας.

- Εστιάζει την προσοχή της Διοίκησης στις δραστηριότητες που απαιτούνται για την παροχή κάθε υπηρεσίας.

Πλεονεκτήματα:

- Παρέχει τη σωστή πληροφόρηση στη σωστή στιγμή γύρω από τις δραστηριότητες του οργανισμού.
- Επιτυγχάνεται μείωση του σχετιζόμενου με τη δραστηριότητα κόστους.





Σύγχρονοι Τρόποι Κατάρτισης του Οικονομικού Προγραμματισμού

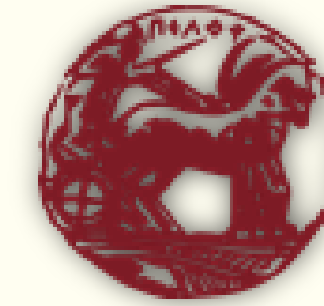
2. Ηλεκτρονικός Προγραμματισμός (e - Budgeting)

- Αναφέρεται στο σχεδιασμό του προγραμματισμού μέσω του διαδικτύου.
- Ένας οργανισμός μπορεί να δημιουργήσει συστήματα προγραμματισμού, τα οποία διευρύνονται και περιλαμβάνουν όλες τις λειτουργίες του.

Πλεονεκτήματα:

- Μειώνει τα διοικητικά έξοδα και τις εργασίες και κατά συνέπεια το κόστος του προγραμματισμού.
- Αυξάνει το επίπεδο παροχής υπηρεσιών στους εργαζόμενους, μέσω της ευκολίας στη χρήση των προγραμμάτων που διαθέτει και της πρόσβασης στο διαδίκτυο.



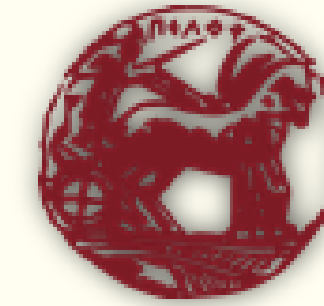


Διάθεση Χρηματοδοτικών Πόρων

- Χρηματοδοτήσεις, χορηγίες, δωρεές, κληροδοτήματα και κάθε είδους εισφορές από φυσικά πρόσωπα, δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς
- Κονδύλια από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ)
- Παροχή υπηρεσιών προς τρίτους
- Εκδόσεις
- Τεχνοβλαστοί
- Πόροι από την αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων του Πανεπιστημίου



Βιβλιογραφία



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

Ελληνική Βιβλιογραφία

- Μπαραλέξης Σπ., (1999), “Χρηματοοικονομικός προγραμματισμός και προϋπολογιστικός έλεγχος”, σημειώσεις από το πρόγραμμα συμπληρωματικής εκπαίδευσης ΕΠΕΑΕΚ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ.
- Παπαδάκης Β.Μ., (2002), “Στρατηγική των Επιχειρήσεων: Ελληνική και Διεθνής Εμπειρία”, Δ' έκδοση, εκδόσεις Μπένου.
- Παπαδόπουλος Δ.Λ., Λαζαρίδης Γ. Τ., (2001), “Χρηματοοικονομική Διοίκηση”, τεύχος Α'.
- Πομόνης Σ. Ν., (2005), “Ο Οικονομικός Προγραμματισμός της Δράσης των Επιχειρήσεων”, εκδόσεις Σταμούλης.
- Σκούντζος Α. Θ., (1992), “Οικονομικός Προγραμματισμός”, Εκδόσεις Σταμούλης.
- Τσαγκλάγκανος Α. (1985) “Προϋπολογισμοί - Budgeting, για τη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων”, πανεπιστημιακές παραδόσεις.

Ξένα Βιβλιογραφία

- Alexander J., (2018), “Financial Planning & Analysis and Performance Management”, John Wiley & Sons Inc.
- Global Innovative Leadership Module, (2015), “Budget and Financial Planning”, Booklet.

Πτυχιακές - Μεταπτυχιακές Εργασίες

- Καραγιαννίδου Μ., (2007), “Κατάρτιση Οικονομικού Προγραμματισμού από Μικρομεσαίες και Μεγάλες Επιχειρήσεις στη Β. Ελλάδα: Μια Συγκριτική Έρευνα”, Διπλωματική Εργασία, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.
- Λάτσιος Ε., (2001), “Οικονομικός Προγραμματισμός: Εργαλείο Σχεδιασμού και Οργάνωσης”, Μεταπτυχιακή εργασία, Πανεπιστήμιο Πειραιά.
- Μουζεβίρης Γ., (2004), “Προγραμματικός Σχεδιασμός, Έλεγχος και Μέτρηση της Απόδοσης των Επιχειρήσεων και η Σπουδαιότητα του: Η Ελληνική Περίπτωση”, Διπλωματική Εργασία, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.
- Μπέτσου Ε., (2009), “Ο Οικονομικός Προγραμματισμός ως Εργαλείο Ανάπτυξης”, Πτυχιακή Εργασία, Ανώτατο Τεχνολογικό Ίδρυμα Κρήτης.
- Ηλία Φ., (2002), “Τα Οφέλη του Οικονομικού Προγραμματισμού: Μια Εμπειρική Έρευνα”, Διπλωματική Εργασία, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας.

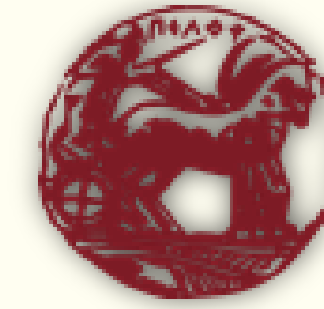


Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης





ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

Ευχαριστούμε για τον χρόνο και την προσοχή σας!



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

